

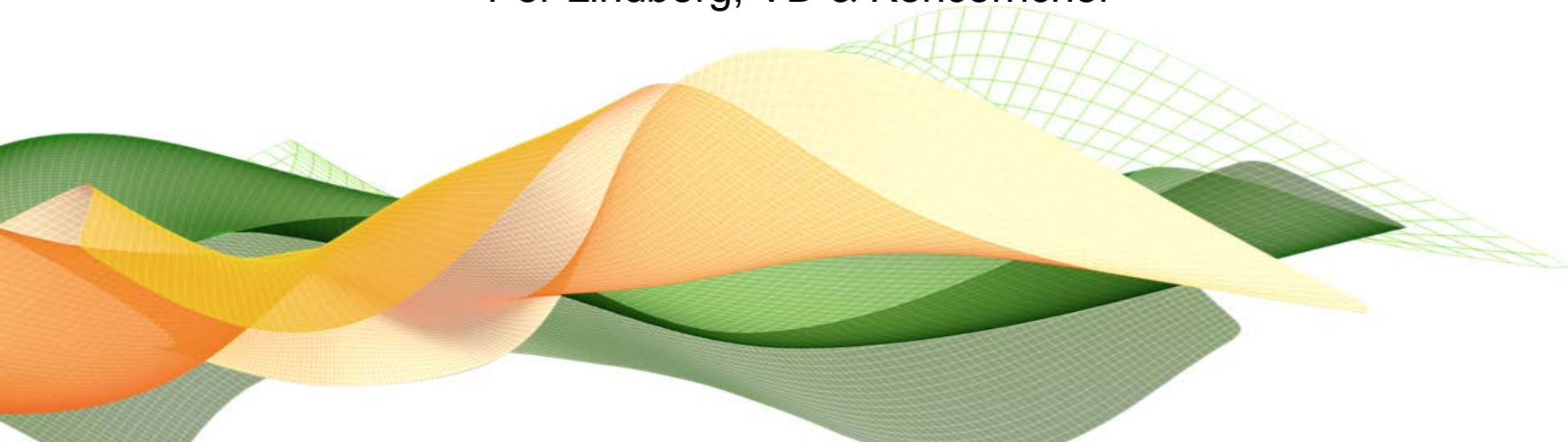


BILLERUDKORSNÄS

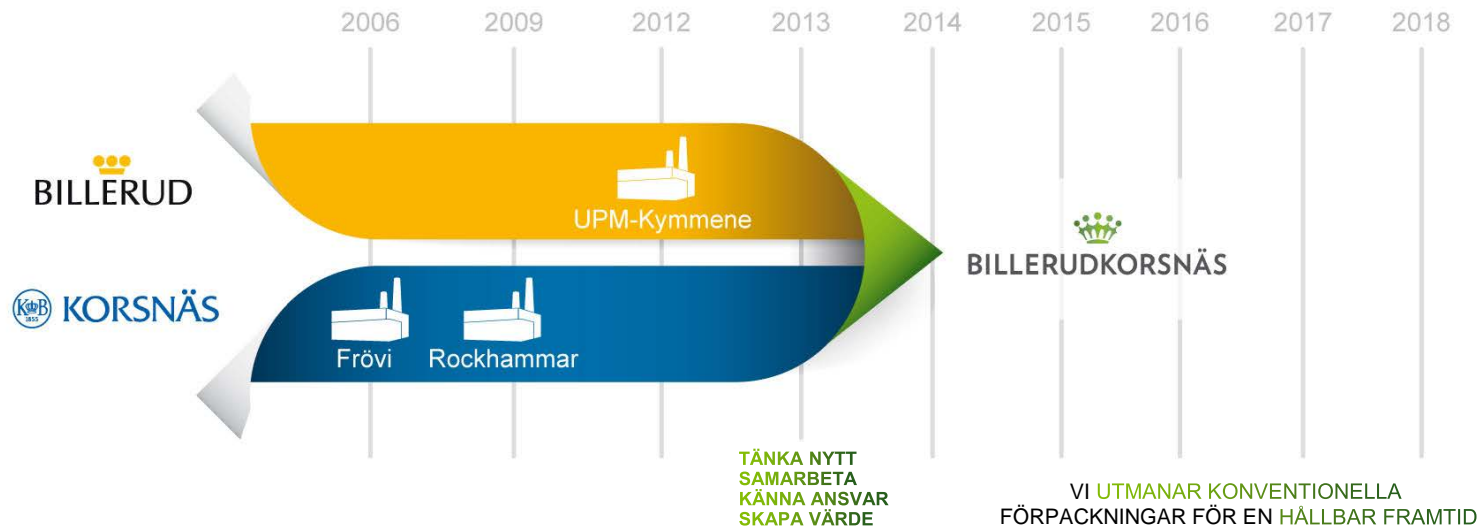
Årsstämma 2014

VD:s anförande

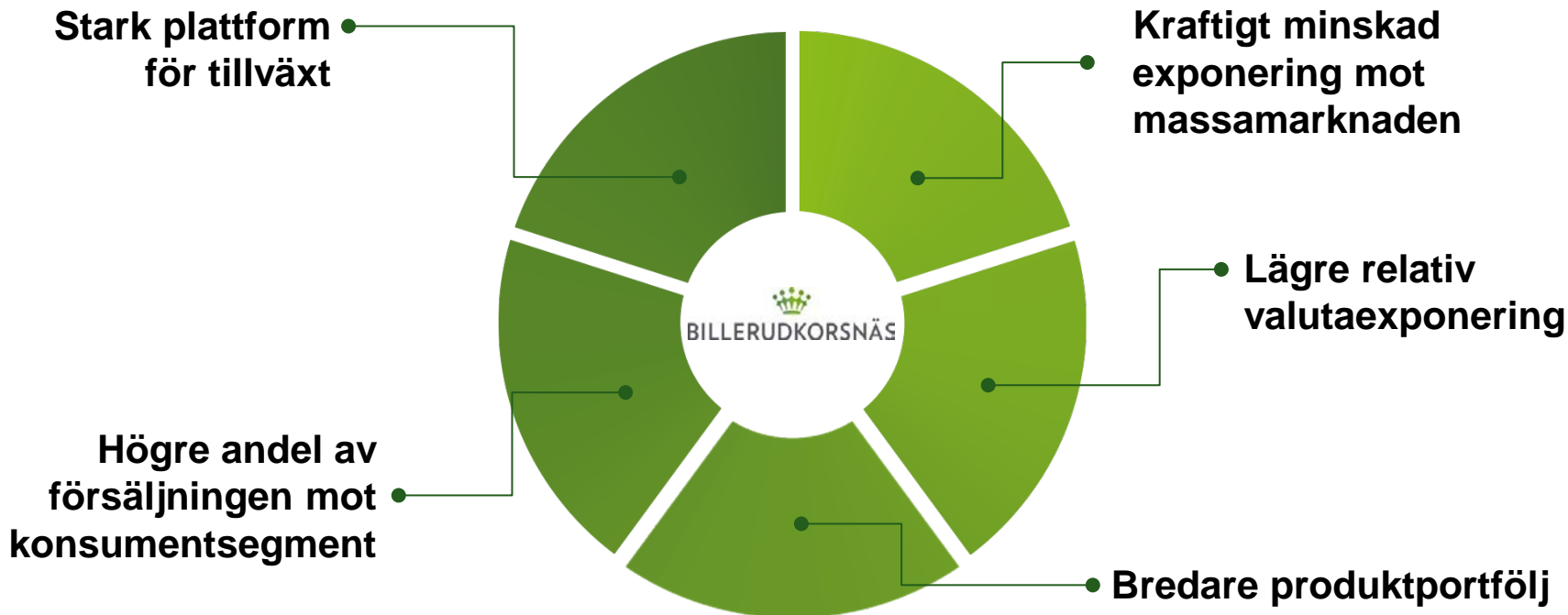
Per Lindberg, VD & Koncernchef



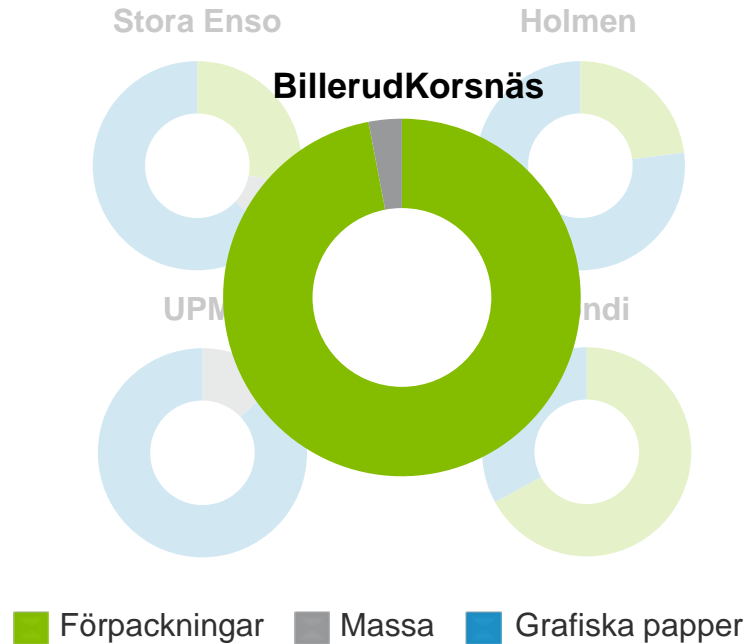
GRUNDEN LAGD FÖR EN FRAMTID MED TILLVÄXT



GRUNDEN LAGD FÖR EN FRAMTID MED TILLVÄXT



DET FOKUSERADE FÖRPACKNINGSBOLAGET



LEDANDE PÅ MÅNGA OMRÅDEN



KRAFTPAPPER

#1

EUROPA

SÄCKPAPPER

#2

EUROPA

SÄCKPAPPER

#2

GLOBALT*

VÄTSKEKARTONG -
ASEPTISK

#1

EUROPA

VÄTSKEKARTONG -
ASEPTISK

#1

GLOBALT

VÄTSKEKARTONG
- ALLA TYPER

#2

EUROPA

VÄTSKEKARTONG
- ALLA TYPER

#2

GLOBALT

NSSC FLUTING

#1

EUROPA

PURE WHITE
LINER

#1

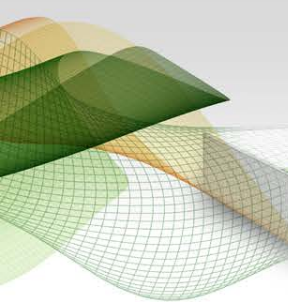
EUROPA

COATED WHITE
TOP LINER

#2

EUROPA

VI **UTMANAR** KONVENTIONELLA FÖRPACKNINGAR FÖR EN **HÅLLBAR** FRAMTID



CONTAINERBOARD I KORTHET



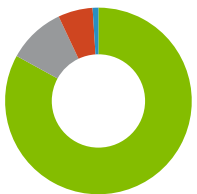
PROCENT AV GRUPPENS
OMSÄTTNING

16%
MSEK **3 100**



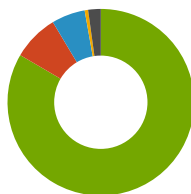
PROCENT AV GRUPPENS
RÖRELSERESULTAT

29%
MSEK **320**



OMSÄTTNING PER
MARKNADSSEGMENT

- Mat & Dryck, 83%
- Konsument- & Lyxvaror, 10%
- Industri, 6%
- Läkemedel & Hygien, 1%



OMSÄTTNING PER REGION

- Europa, 83%
- Asien, 8%
- Afrika, 6%
- Sydamerika, 1%
- Övriga, 2%

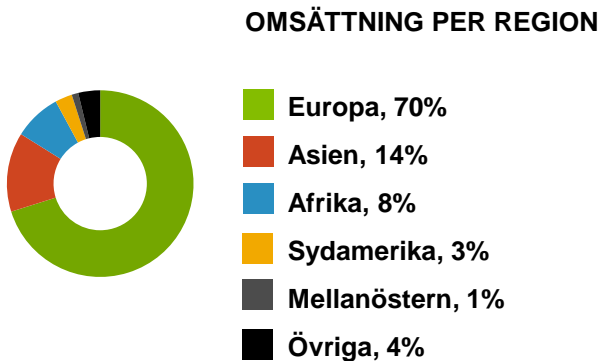
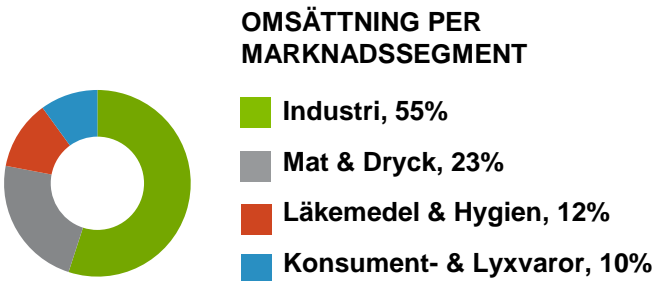
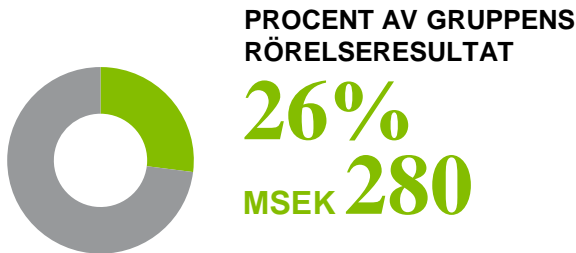
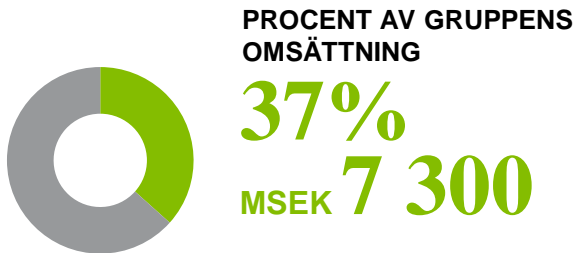
FLUTING



LINER



PACKAGING PAPER I KORTHET



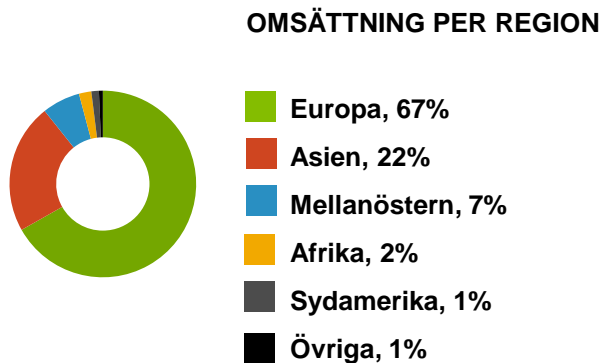
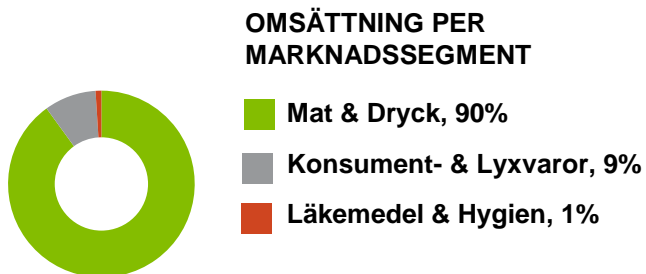
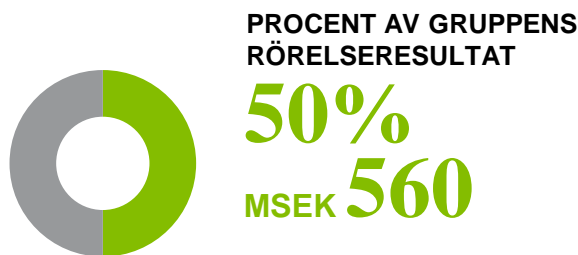
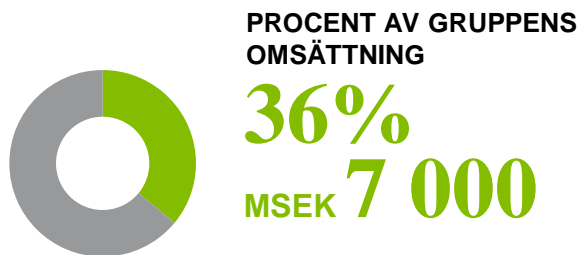
KRAFTPAPPER



SÄCKPAPPER



CONSUMER BOARD I KORTHET



VÄTSKEKARTONG



CARTONBOARD



CUP STOCK



2013 – SATSNINGAR MOT FRAMTIDEN

- Ökad satsning på innovation
- Ökad internationell närvaro
- Förvärv av Paccess



FRAMGÅNGSHISTORIER – PRODUKTINNOVATIONER

➤ Tetra Recart®



➤ QuickFill®



FRAMGÅNGSHISTORIER – **PRODUKTINNOVATIONER**

➤ FibreForm®



➤ SoliQ



FRAMGÅNGSHISTORIER – SYSTEMINNOVATIONER

➤ Bosch - förpackningskoncept



➤ FibreForm Packaging



PACCESS – TILLFÖR UNIKT NÄTVERK I ASIEN



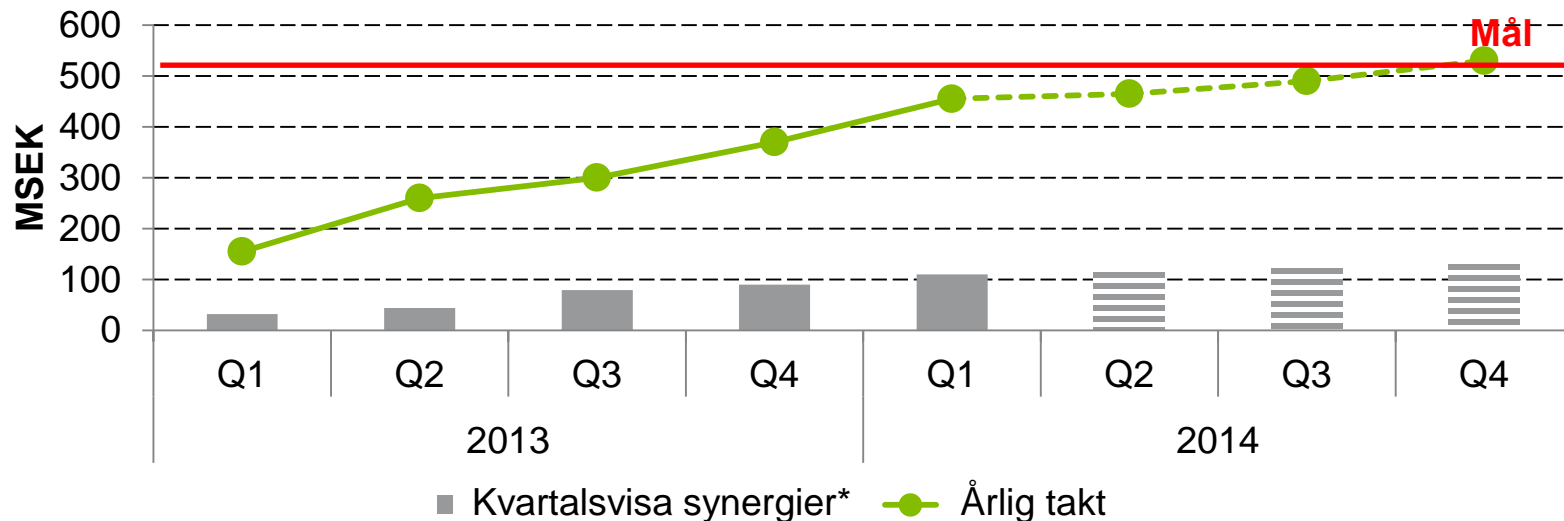
2013 – BILLERUDKORSNÄS I SIFFROR

	2013	2012
Nettoomsättning, MSEK	19 533	10 427
Justerat rörelseresultat, MSEK	1 113	489
Avkastning på sysselsatt kapital %*	6%	8%
Operativt kassaflöde, MSEK	655	50
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,78	0,86

*Beräknat på senaste 12-månadersperioden

2013 – REALISERING AV SYNERGIER

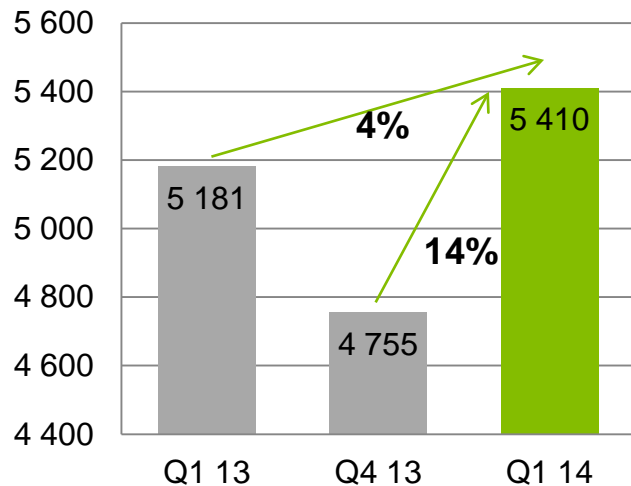
ÅRLIG TAKT MSEK ~445 VID Q1 2014



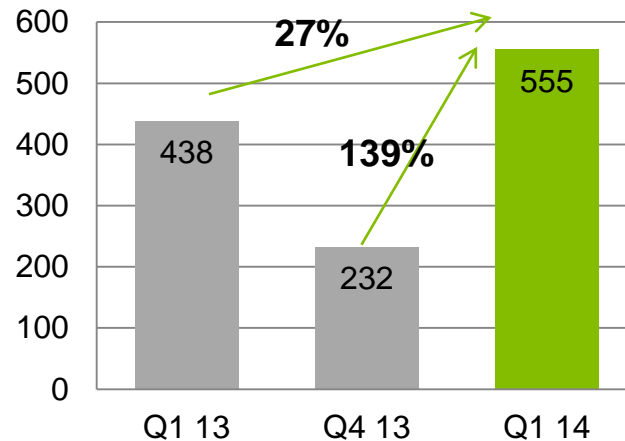
*Realiserade synergier och besparingar i kvartalet jämfört med om besparings och synergiprogrammet inte hade initierats.

STARK UTVECKLING ÄVEN I Q1 2014

Nettoomsättning, SEKm

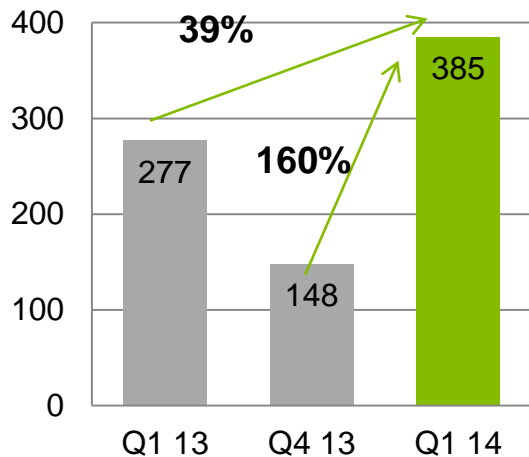


Justerat rörelseresultat, MSEK

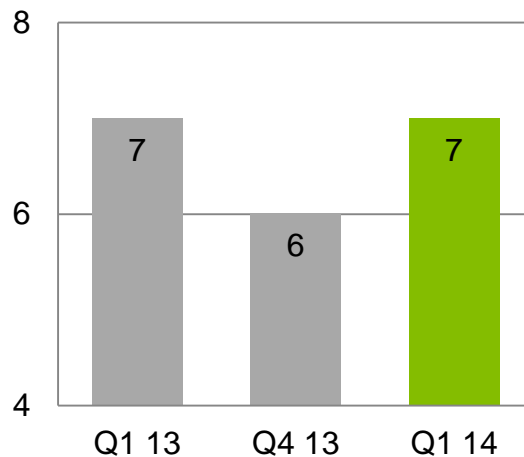


STARK UTVECKLING ÄVEN I Q1 2014

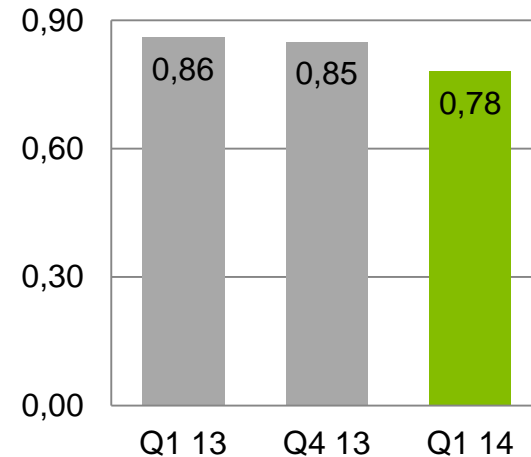
Operativt kassaflöde,
MSEK



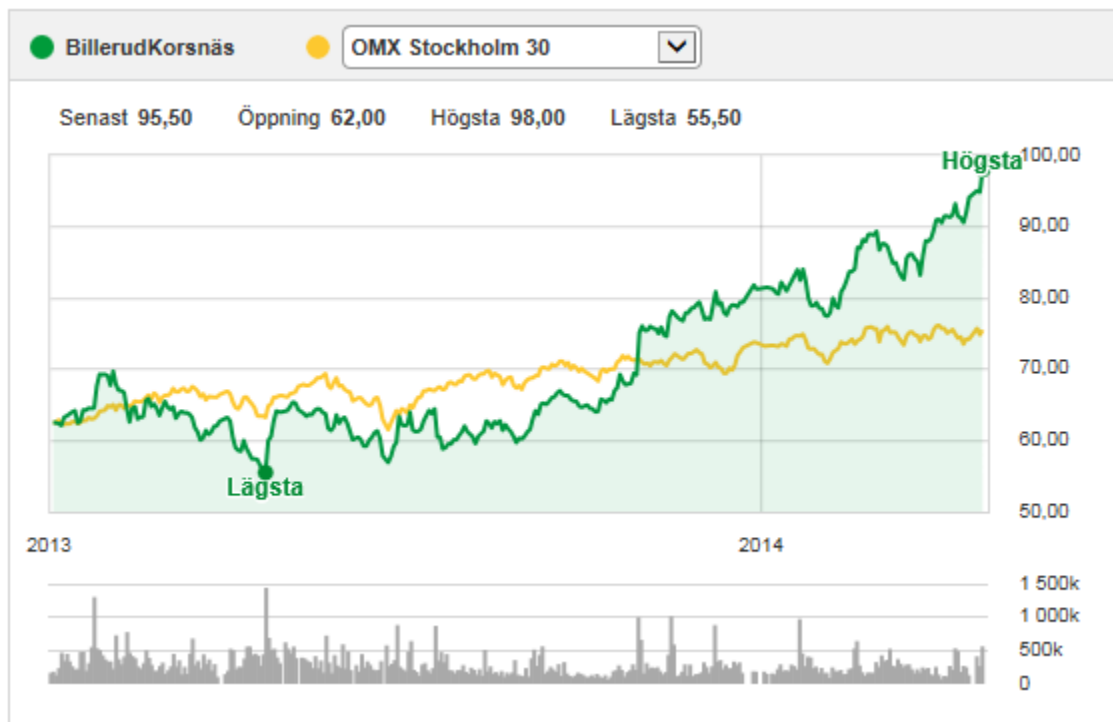
Avkastning på
sysselsatt kapital, %



Nettoskuld-
sättningsgrad



BILLERUDKORSNÄS SKAPAR VÄRDE!

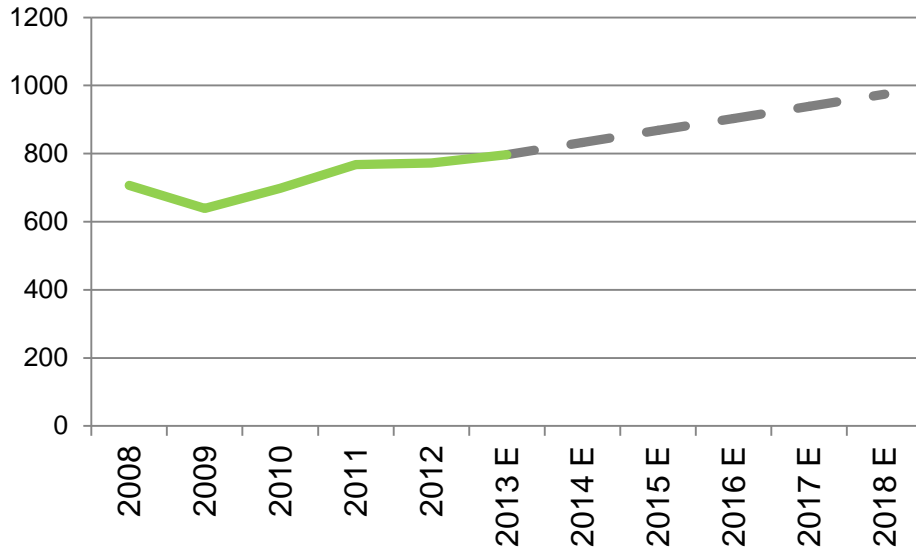


FRAMTIDEN – HÅLLBARHET I FOKUS



FRAMTIDEN – VÅRA MARKNADER VÄXER

Mdr USD



- Internationell handel
- Köpkraften i Asien ökar
- Förändrade konsumtionsmönster



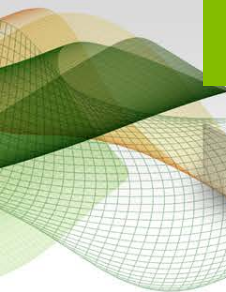
VÅR VÄG MOT LÖNSAM TILLVÄXT

Vi bygger på en stark
plattform för tillväxt

Vi använder innovation
för att skapa
konkurrenskraft

Vi växer genom
strategiska investeringar

15–20%
organisk tillväxt
till 2018



VÅR VÄG MOT LÖNSAM TILLVÄXT

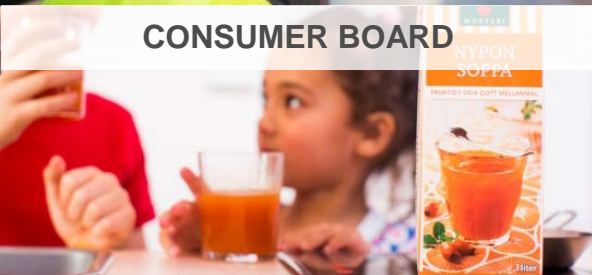
CONTAINERBOARD



PACKAGING PAPER



CONSUMER BOARD



2-4% CAGR

0-4% CAGR

4-5% CAGR

› Värdetillväxt

- › Ökad marginal på befintlig produktportfölj

› Selektiv tillväxt

- › Rikta tillväxt inom utvalda segment & balansera ökad kapacitet

› Volymtillväxt

- › Öka volymerna i nyckelmarknader



BILLERUDKORSNÄS

